ARRECADAÇÃO, REFORMA TRIBUTÁRIA E O FUTURO DOS MUNICÍPIOS

A Experiência de Arujá



Caio Araújo
Secretário Municipal de Finanças de Arujá

1º Encontro sobre Reforma Tributária e Providências Municipais Obrigatórias para 2026

NotebookLM

A arrecadação que trouxe o município até aqui não será a mesma que o levará até 2035.

A Reforma Tributária exige uma nova forma de pensar:



NotebookLM

Quem é Arujá?

Arujá em números

90 mil habitantes

PIB superior a R$ 10,4 bilhões / PIB Per Capita R$ 120.285,74

Mais de 33 mil empregos formais

Região Metropolitana de São Paulo; 20 km do Aeroporto Internacional de Guarulhos

IDH na 100ª posição no Brasil

Receita Municipal próxima de R$ 679,1 milhões (2025)

NotebookLM

O Desafio

Ano: 2019

Receita Municipal: R$ 297,8 milhões

Receita Tributária: R$ 98,83 milhões

Meta: Dobrar a arrecadação municipal.

Sem aumentar impostos.

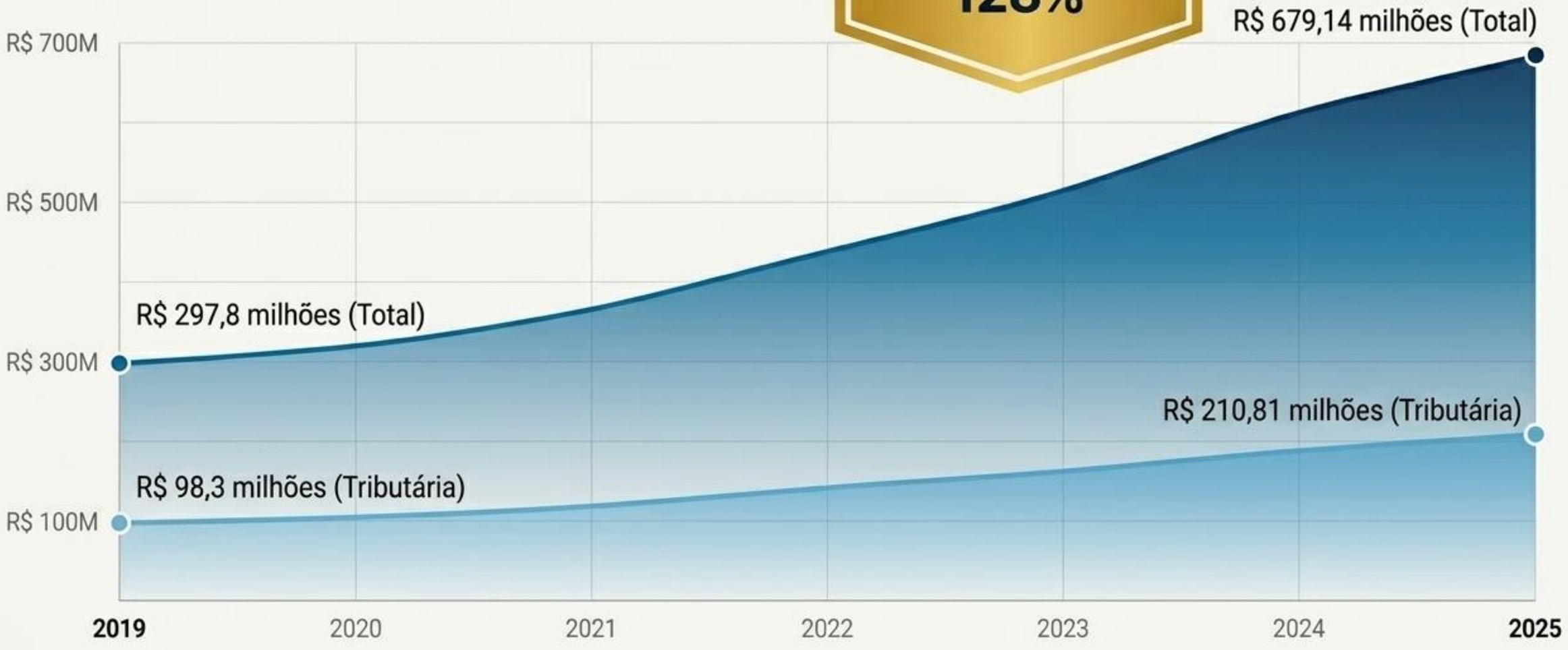
Como gerar mais receita sem transferir mais carga tributária para a população?

NotebookLM

Resultado Obtido

Evolução da Receita

Crescimento superior a 128%



NotebookLM

Expansão Fiscal 2019-2025: Crescimento Exponencial da Arrecadação Tributária

Tributo	Arrecadação 2019	Arrecadação 2025	Evolução (%)
IPTU	R$ 36.857.085,66	**R$ 65.110.207,78**	+76,7%
ISS	R$ 38.603.452,04	**R$ 74.004.378,63**	+91,7%
ITBI	R$ 8.060.476,80	**R$ 26.005.481,26**	+222,6%
Taxas	R$ 4.785.097,82	**R$ 17.889.052,91**	+273,8%
ICMS	R$ 65.417.841,23	**R$ 141.233.350,20**	+115,9%

Crescimento Explosivo

Ganhos relativos superiores a 200%, evidenciando um salto inédito na eficiência de cobrança e atualização de bases.

Maior Volume Absoluto

Repasses atingem patamar histórico, dobrando a receita base e ultrapassando a marca de R$ 141 Milhões.

NotebookLM

O que impulsionou esse crescimento?

Não foi uma única ação. Foi uma transformação de gestão.



NotebookLM

Como transformamos esses pilares em resultados?

Pessoas	Processos	Tecnologia	Inteligência Fiscal
• Capacitação	• Padronização	• PIX	• Autorregularização
• Especialização	• Digitalização	• Sistemas Web	• Cruzamento de dados
• Gestão por resultados	• Atendimento	• Geoprocessamento	• Fiscalização orientada por informações

A tecnologia acelerou o processo. Mas a inteligência transformou os resultados.

NotebookLM

A principal lição aprendida

“Arrecadação não é um problema tributário. *É um problema de gestão.*”

NotebookLM

Então veio a Reforma Tributária

Nova pergunta: **Como sustentar o crescimento em um cenário pós-ISS?**



NotebookLM

Reforma Tributária = Projeto de Cidade



Integração de:



NotebookLM

A resposta de Arujá

SIGARP 2.0

Sistema Integrado de Geração de Arrecadação e Receita Pública

NotebookLM

O que muda com o SIGARP?

Modelo Antigo



Modelo Novo



SIGARP 2.0: O futuro da gestão pública.

NotebookLM

Os 8 pilares do SIGARP



NotebookLM

O verdadeiro objetivo



NotebookLM

Três lições para os municípios

1

Arrecadação é consequência da gestão.

2

A Reforma Tributária é um projeto de cidade.

3

O futuro pertence aos municípios que transformarem dados em inteligência e inteligência em valor público.

NotebookLM

Quando iniciamos nossa jornada, queríamos dobrar a arrecadação. Hoje entendemos que arrecadação é apenas o resultado.

O verdadeiro objetivo é construir cidades mais inteligentes, mais sustentáveis e capazes de gerar valor para as pessoas.



Caio Araújo | Prefeitura de Arujá

NotebookLM